

REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE



MINISTERE DE L'EQUIPEMENT ET DE L'ENTRETIEN ROUTIER

DIRECTION DES AFFAIRES FINANCIERES ET DU PATRIMOINE

RAPPORT D'ACTIVITES DU BUDGET AU 30 JUIN 2022

SECTION 330 : MINISTERE DE L'EQUIPEMENT ET DE L'ENTRETIEN ROUTIER

INTRODUCTION

Conformément au décret n° **2022-301 du 04 Mai 2022** portant attributions des membres du Gouvernement, le **Ministère de l'Equipement et de l'Entretien Routier (MEER)**, est chargé de la mise en œuvre et le suivi de la politique du Gouvernement en matière d'équipement du pays en infrastructures dans le domaine des travaux publics. A ce titre, il assure **la maîtrise d'ouvrage, le suivi de la conception et de la réalisation des infrastructures du réseau routier, l'entretien du réseau routier et la réglementation de la gestion en matière de Routes et d'Ouvrages d'art.**

Pour la mise en œuvre de ses missions, le **Ministère de l'Equipement et de l'Entretien Routier** a bénéficié au titre de l'exercice 2022 d'un **budget global de 491 418 176 991 FCFA** hors les Comptes Spéciaux du Trésor. Ce budget est reparti par natures de dépenses comme suit :

Personnel : 1 953 528 940 FCFA, soit un taux de **0,40%** du budget global ;

Biens & Services : 2 301 938 542 FCFA, représentant un taux de **0,47%** du budget global ;

Transferts : 12 080 968 823 FCFA, soit un taux de **2,46%** du budget global ;

Investissements : 475 081 740 686 FCFA, soit un taux de **96,67%** du budget global.

Au terme du **1^{er} semestre** de l'année **2022**, le montant des crédits exécutés s'élève à **141 045 253 689 FCFA** soit un taux de **28,70 %** contre un objectif de **70%** fixé par la DGBF.

I. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES

Le présent rapport vise à exposer le bilan des activités à mi-parcours au titre de l'exercice budgétaire 2022 des Programmes 1 et 2 du MEER et les recommandations en vue d'atteindre un taux d'exécution de budget à hauteur de 70% conformément au plafond fixé par la DGBF. Le MEER dispose deux programmes :

- **Programme 1 : Administration Générale**
- **Programme 2 : Infrastructures Routières et Ouvrages d'Art**

Ainsi, l'état d'exécution des activités sera présenté par programme et par action.

I.1 Etat de mise en œuvre du programme 1 « Administration Générale »

Au terme du premier semestre, les activités qui ont été réalisées par les différents acteurs figurent dans le tableau 1 ci-dessous. Il met en évidence les résultats attendus, les résultats opérationnels obtenus ainsi que leur coût de mise en œuvre.

Tableau 1 : Etat de mise en œuvre des activités du programme 1

ACTIVITES	Structure responsable	Prévision 2022			Réalisation 2022			OBSERVATIONS
		Résultat attendu	Coût initial/Budget voté	Coût révisé/Budget actuel	Résultat opérationnel	Preuve de réalisation	Coût/PEC	
PROGRAMME I: ADMINISTRATION GENERALE								
Action 1 : 2105801 Coordination et animation du ministère			666 038 973	666 038 973			136 330 473	
BIENS & SERVICES			376 038 973	376 038 973			34 830 473	
78062000696 Prendre en charge les missions hors Côte d'Ivoire	Cabinet	Organiser 05 conférences et missions prévues hors Côte d'Ivoire	30 000 000	30 000 000	Une mission a été effectuée en Afrique du Sud	CCM	0	En attente de régulation par la solde
78062000767 Rechercher des opportunités d'investissement pour le financement des infrastructures routières (Cabinet)	Service Coopération internationale	Trouver des partenaires financiers pour le financement des infrastructures routières.	3 750 000	3 750 000	Achat de carburant pour assurer le fonctionnement du service	Factures	500 000	Fonctionnement de service
78062000802 Mettre en œuvre la politique du Gouvernement en matière d'infrastructures routières (Cabinet)	Cabinet	Assurer le fonctionnement, organiser 48 réunions de cabinet et organiser des visites de chantiers	62 000 000	62 000 000	Achat de Biens et Services, de carburant pour le fonctionnement du Cabinet, des visites de chantiers ont été effectuées	PV de réunion + factures	17 784 460	RAS
78062000831 Contrôler les services et structures sous tutelle du Ministère	IG	Effectuer 03 missions d'audit, d'inspection et de contrôle	11 197 229	11 197 229	1 mission effectuée LBTP, AGEROUTE et FER, SONITRA		0	Aucun engagement effectué
78062000887 Organiser des formations sur les procédures des marchés publics	CPMP	Organiser 2 formations sur les procédures des marchés publics	4 000 000	4 000 000	aucune activité n'a été réalisée	rapport d'activité	0	Activité non encore réalisée

78062000907 Recruter des experts pour assister le Cabinet (Régie/Convention BNEDT)	DAFP	Recruter 07 experts pour assister le Cabinet	175 000 000	175 000 000	07 experts ont été recrutés pour assister le Cabinet	factures	0	ligne déverrouillée, ce qui retarde d'effectuer des dépenses
Coordonner les activités du MEER au niveau Régional	Directions Régionales	Coordonner et superviser les activités au niveau régional et départemental,	83 891 744	83 891 744	Les activités des Infrastructures Routières sont coordonnées au niveau de chaque région,	Factures /rapport d'activités	15 546 013	RAS
78062000912 Apporter un appui juridique aux services du ministère (DAJ)	DAJ	.Sécuriser le Patrimoine du MEER et élaborer les actes administratifs du Ministère (Recours Juridiction). - Elaborer un Code d'éthique et de déontologie et Manuel de procédure de tout le Ministère Textes juridiques.	6 200 000	6 200 000	03 textes ont été examinés	Rapport d'activité/factures	1 000 000	RAS
INVESTISSEMENT			290 000 000	290 000 000			101 500 000	
78062000965 Suivre l'exécution du PSGOUV/MEER (Cabinet)	Cabinet	*Réaliser 1071,2 km pistes rurales *Construire 26 dalots (d'ouvrages hydrauliques) au droit des points critiques *Acquérir des tricycles et des vélos pour les jeunes et les femmes dans les zones de réalisation des pistes rurales *Réaliser les prestations, surveiller les travaux par les bureaux de contrôle et l'AGEROUTE. *acquérir des biens pour le renforcement des capacités opérationnelles des régies d'entretien des pistes rurales *Assurer le fonctionnement de l'UGP	290 000 000	290 000 000	Les procédures de passation d'attribution et d'approbation des marchés de travaux, la supervision et contrôle, et l'acquisition des biens des biens pour le renforcement des capacités opérationnelles des régies d'entretien des pistes rurales sont en cours.	Rapport d'activités	101 500 000	Retard constaté au niveau de l'approbation des projets de marchés car l'Etude d'Impact Environnemental et Social dont les résultats doivent être intégrés dans les marchés de travaux ne sont pas encore disponibles
Action 2 : 2105802 Gestion des ressources financières, matérielles et humaines			1 682 608 025	1 682 608 025			762 572 762	
BIENS & SERVICES			1 117 608 025	1 117 608 025			401 381 779	

78062000666 Elaborer, suivre et évaluer la mise en œuvre du DPPD-PAP/CDMT	DAFP	Organiser 01 séminaire sur l'actualisation et l'élaboration du DPPD-PAP (2022-2024 et 2023-2025) -Organiser 4 réunions de suivi d'exécution du budget avec les RUO , RPOB et RProg,	18 000 000	18 000 000	Deux réunions de suivi ont été organisées le 12 février et 08 juin 2022,	PV de réunion + rapports d'activités	0	Engagement non effectué car l'activité principale d'actualisation du DPPD-PAP était prévue au mois de juillet
78062000667 Gérer la commande publique du Ministère	CPMP	Assurer le bon fonctionnement de la CPMP et organiser les séances de 83 d'ouvertures des plis et jugements des offres.	7 500 000	7 500 000	61 séances d'ouverture et de jugement d'appels d'offre	PV d'ouverture et de jugement	2 500 000	RAS
78062000668 Prendre en charge les missions en Côte d'Ivoire	DAFP	Organiser 07 missions (organiser la conférence budgétaire interne) et acquérir un véhicule pour le MEER	38 000 000	38 000 000	Acquisition d'un véhicule	Factures	18 000 000	RAS
78062000670 Gérer les ressources humaines du ministère (DRH)	DRH	*Mettre en place des comités sectoriels et ministériels de formation. *Assurer la gestion des ressources humaines du Ministère (Affectation, prise de service, gérer les congés, gérer les actions sociales). -Assurer la formation des chauffeurs -Assurer le fonctionnement de la DRH	15 200 000	15 200 000	Suivi des dossiers d'affectation de mutation et de départ à la retraite -Achat de biens et services pour assurer le fonctionnement du service	Factures/Rapport d'activité	3 384 000	RAS
78062000671 Organiser des séminaires et conférences sur l'élaboration du RAP	DAFP	Elaborer et valider le Rapport annuel de performance 2021	10 000 000	10 000 000	le RAP est élaboré, validé et transmis à la DGBF	Rapport d'activités/factures	3 500 000	RAS
78062000672 Renforcer les capacités des agents du Ministère	DRH	Assurer la formation des chauffeurs. Développer les compétences et mobilités professionnelles axées sur les objectifs	10 000 000	10 000 000	Aucune formation n'a été réalisée au premier semestre	Rapport/factures	540 000	Les sessions de formations sont organisées au deuxième semestre

78062000772 Gérer les ressources financières et matérielles du ministère	DAFP	*Engager, exécuter, liquider et suivre les activités budgétaires des RUO. *Elaborer le budget 2023. *Rédiger les rapports trimestriels de la DAFP Elaborer des décisions et des arrêtés pour les virements de crédits au profit des structures	37 000 000	37 000 000	Les rapports du premier et deuxième trimestre sont produits et transmis à la DGBF Achat de biens et services pour le fonctionnement des services de la DAFP Des décisions des arrêtés ont été élaborés	Rapport/factures	5 000 000	RAS
78062000860 Prendre en charge les dépenses liées aux salaires des agents contractuels du Ministère	DAFP	régler mensuellement les salaires des agents contractuels	880 000 000	880 000 000	Les salaires des agents contractuels du Ministère sont régulièrement engagés	Factures	339 457 779	RAS
78062000888 Prendre en charge les dépenses liées à l'organisation des cérémonies de réception des agents du Ministère	DAFP	Organiser des cérémonies de la journée internationale de la femme, de la fête des mères, la journée nationale des secrétaires, la fête des pères, les départs à la retraite	19 908 025	19 908 025	Les cérémonies de la fête des mères, des pères, journée internationale de la femme, la journée nationale des secrétaires ont été organisées	Factures/Rapport d'activité	6 500 000	RAS
78062000920 Prendre en charge les dépenses liées à l'entretien et au maintien des locaux de la DAF	DAFP	Entretien et Maintenir les locaux, les ordinateurs, le mobilier de bureau, le matériel informatique de la DAFP	67 000 000	67 000 000	Des contrats d'entretien et de maintenance des locaux sont signés Les locaux de la DAF sont entretenus	Factures/contrats	20 500 000	RAS
78062000946 Gérer le patrimoine du MEER	DAFP	Recenser les biens meubles acquis en 2021 au niveau des Administrations centrales du patrimoine du MEER.	15 000 000	15 000 000	Le recensement du patrimoine au niveau de l'administration centrale est effectué	Rapport/factures	2 000 000	RAS
TRANSFERTS			0	0			0	
INVESTISSEMENT			565 000 000	565 000 000			361 190 983	
7806200810 Réhabilitation des locaux des Directions Territoriales (DAFP)	DAFP	Achever la construction et la réhabilitations des 8 Directions territoriales du Ministère	565 000 000	565 000 000	04 travaux de bâtiments ont déjà fait l'objet de réception provisoire	Rapport d'activités et factures	361 190 983	RAS
Action 3 : 2105803 Planification, programmation et suivi-évaluation			25 595 157	25 595 157			0	
BIENS & SERVICES			25 595 157	25 595 157			0	

78062000773 Organiser la planification, le suivi et l'évaluation des activités du ministère (DPE)	DPE	*Elaborer le PIP sectoriel 2023-2025 *Elaborer le rapport de suivi du PND 2021-2025 *Elaborer le Programme Annuel d'Activités Statistiques (PAAS) 2022 *Elaborer le Rapport Annuel Statistique (RAAS) 2021 *Elaborer de la note de stratégie sectorielle 2023-2025 du MEER	25 595 157	25 595 157	P I P sectoriel 2023-2025 élaboré, Rapport de suivi du PND 2021-2025 élaboré, Programme Annuel d'Activités Statistiques (PAAS) 2022 élaboré, Rapport annuel d'Activités Statistiques (RAAS) 2021 élaboré, Note de stratégie sectorielle 2023-2025 élaborée	rapport d'activités	0	Aucun engagement n'a été effectué au cours du premier semestre
Action 4 : 2105804 Gestion du domaine public de l'Etat			26 242 211	26 242 211			3 936 332	
BIENS & SERVICES			26 242 211	26 242 211			3 936 332	
78062000937 Gérer l'occupation et l'exploitation du Domaine Public de l'Etat	DDPE	Traiter les dossiers de demande d'occupation du domaine publique (700 demandes)	26 242 211	26 242 211	300 demandes traitées	Rapport/factures	3 936 332	RAS
Action 5: 2105804 Information et communication			21 907 265	21 907 265			4 679 584	
BIENS & SERVICES			21 907 265	21 907 265			4 679 584	
78062000675 Organiser la communication des activités du Ministère (SCRP)	SCRP	Couvrir 6 activités du MEER	7 300 000	7 300 000	Achat de biens et services, carburant pour le fonctionnement de service	Factures	2 500 000	RAS
78062000774 Réaliser les activités de documentation et d'archivage du ministère (DFDA)	DFDA	Mettre en place un système électronique de documentations et d'archivage.	7 768 511	7 768 511	Achat de biens et services, carburant pour le fonctionnement de service	Factures	1 539 792	RAS
78062000829 Mener des campagnes de sensibilisation des populations à la préservation et à l'entretien des infrastructures routières (SCRP)	SCRP	Organiser 05 campagnes de sensibilisation	3 000 000	3 000 000	aucune activité n'a été réalisée		0	Aucun engagement n' a été effectué

78062000861 Gérer le parc et le système informatique du ministère (SISI)	SISI	Mettre en place un système de gestion de courrier et effectuer 4 séances de maintenance préventive.	3 838 754	3 838 754	Achats de biens et services, carburant pour le fonctionnement de service	Factures	639 792	RAS
TOTAL PROGRAMME 1/Hors Personnel Hors Abonnement			2 422 391 631	2 422 391 631			907 519 151	

Source : RUO/PROG1/MEER

Le programme 1 a enregistré un taux d'exécution de **43,94%** contre un objectif attendu de **62,57%**, pour un taux de mandat visé par le CF de **43,61%**.

Ce taux se reparti par nature de dépense comme suit :

- **Personnel** : 50,71% pour un **montant total exécuté de 990 679 705 FCFA** ;
- **Biens et services** : 33,18% pour un **montant total exécuté de 675 818 410 FCFA** ;
- **Investissements** : 54,12% pour un **montant total engagé exécuté de 462 690 983 FCFA**.

Ce taux d'exécution de **43,94%**, relativement faible par rapport aux prévisions s'explique par deux raisons :

- certaines activités n'ont pas encore démarré ;
- niveau de réalisation relativement faible pour celles qui ont démarré.

En guise d'illustration, nous pouvons citer :

❖ **Au niveau des Biens et Services :**

- Les crédits des Directions Régionales : sur un total de **83 891 744 F CFA**, seulement **23 495 891 F CFA** ont été engagé, soit un taux de **28%** par rapport à un taux autorisé de **63,37%**;
- La convention BNEDT d'un montant de **175 000 000 FCFA** n'a pas encore démarré pour cause de verrouillage de la ligne ;
- Les crédits des missions hors Côte d'Ivoire d'un montant cumulé de **30 000 000 FCFA** n'ont pas encore été exécutés. A ce jour aucune mission hors Côte d'Ivoire n'a été effectuée

❖ **Au niveau des investissements,**

- Les crédits du projet PSGouV sont engagés seulement à **35%** comme l'autorise le plafond ;
- les crédits pour l'acquisition d'Equipements au profit des DR et des DTIR d'un montant de **50 000 000 FCFA** ne sont pas encore engagés ;

I.2 Etat de mise en œuvre des activités du programme 2

Les activités du programme 2 portent essentiellement sur les projets d'investissement. Les résultats obtenus au terme du premier semestre sont consignés dans le tableau ci-dessous.

Tableau 2 : Etat de mise en œuvre des activités du programme 2

ACTIVITES	Structure Responsable	Prévision 2022			Réalisation 2022			Observations
		Résultat attendu	Coût initial	Coût révisé	Résultat opérationnel	Preuve de réalisation	Coût/PEC	
PROGRAMME II: 22059 : INFRASTRUCTURES ROUTIERES ET OUVRAGES D'ARTS								
Action 1 : 2205901 : Réalisation des études pour le développement et le fonctionnement des infrastructures routières et ouvrages d'art			506 024 876	506 024 876			122 469 561	
BIENS & SERVICES			265 056 053	265 056 053			44 130 473	
78062000712 Coordonner la mise en œuvre de la stratégie du Programme	DGIR	Les CR et Procès-verbaux des rencontres sur le suivi des activités du programme sont disponibles.	3 281 399	3 281 399	11 CR des rencontres sur le suivi des activités du programme ont été fait	11 CR des rencontres sur le suivi des activités	590 652	Crédits exécutés conformément au Plafond budgétaire autorisé

78062000717 Coordonner les activités du programme des infrastructures routières et ouvrages d'art	DGIR		7 847 749	7 847 749		du programme sont disponibles	1 200 000	
78062000718 Superviser la réalisation des projets d'investissement dans le domaine routier	DPSS	1) 100% des Rapports d'activités de Maitrise d'Ouvrage Délégée des projets reçus (environ trente rapports attendus) sont examinés en vue de validation ; 2) 100% des Missions de visite de chantier (2 missions de 3 à 4 jours chacune) sont effectuées en vue de réception des travaux.	1 798 217	1 798 217	1) 11 Rapports d'activités de de Maitrise d'Ouvrage Délégée des projets examinés sur 11 Rapports de Maitrise d'Ouvrage Délégée reçus, soit 100% des Rapports reçus ; 2) 1 Mission de visite de chantier de 4 jours (du 14 au 17 juin 2022) effectuée en vue de la réception définitive des travaux d'aménagement et de bitumage de la route Danané-Frontière Guinée, soit 50% des Missions de visite de chantier prévues .	Rapport d'activités à fin juin 2022 disponible	323 679	1) Difficultés de rafraichissement aux séances d'examen des rapports de la MOD. 2) Difficultés d'hébergement et de restauration lors des visites de chantier.
78062000719 Mettre en œuvre la politique d'exploitation et de développement du réseau des routes rurales	DRR	03 missions dans le cadre le suivi de la mise en œuvre de la politique d'exploitation et de développement des routes rurales sont faites	10 100 000	10 100 000	Des missions dans le cadre le suivi de la mise en œuvre de la politique d'exploitation et de développement des routes rurales sont faites	3 rapports de missions sont disponibles	1 500 000	RAS
78062000720 Coordonner la mise en œuvre de la politique et stratégie en matière de recherche et de qualité en matière d'infrastructures routière	DGQIR	Organiser des réunions Equiper le Service	20 000 000	20 000 000	des réunions effectuées + engagement des crédits	factures	3 506 000	Crédits exécutés conformément au Plafond budgétaire autorisé
78062000721 Mettre en place le Système de Management de la Qualité	DQ	Organiser des séances de travail Equiper le Service	16 000 000	16 000 000	des réunions effectuées + engagement des crédits pour le fonctionnement du Service	factures	3 000 000	

78062000764 Initier des partenariats entre les structures de recherche appliquée dans le secteur routier et celles de l'étranger	DIR	Trouver des PTF entre les structures de recherche appliquée dans le secteur routier et celles de l'étranger	2 500 000	2 500 000	Plusieurs rencontres et séances de travail ont eu lieu avec les PTF et avec les acteurs locaux au secteur du BTP	PV de réunions et listes de présence	0	Aucun engagement n'a été effectué. Cependant, de nombreuses rencontres ont été effectuées avec les partenaires
78062000815 Contrôler l'application des lois et règlements en vigueur dans le secteur routier	DENVRT	Des missions dans le cadre de l'application des lois et règlements en vigueur dans le secteur routier	1 632 524	1 632 524	Des missions dans le cadre de l'application des lois et règlements en vigueur dans le secteur routier ont été effectuées	rapports de missions sont disponibles	293 854	Crédits exécutés conformément au Plafond budgétaire autorisé
78062000877 Elaborer la stratégie de recherche appliquée au secteur routier	DIR	Prendre des projets de textes relatifs à la stratégie de recherche routier	13 500 000	13 500 000	Engager des crédits pour le fonctionnement du Service	Factures	2 500 000	
78062000921 Suivre la mise en œuvre de la réglementation en vigueur dans le domaine routier	DENVRT	Les comptes rendus et Procès-verbaux des rencontres dans le cadre de la mise en œuvre de la réglementation en vigueur dans le domaine routier sont disponibles.	3 220 988	3 220 988	Les comptes rendus et procès-verbaux de rencontres réalisées	Rapport d'activités à fin juin 2022 disponible	0	Aucun engagement n'a été effectué
Superviser les activités opérationnelles du ministère au niveau départemental (DTIR)	DTIR	Suivre l'exécution des travaux du MEER, la surveillance du réseau routier et domaine public routier, le comptage routier et le débroussaillage manuel	185 175 176	185 175 176	travaux du MEER, la surveillance du réseau routier et domaine public routier, le comptage routier et le débroussaillage manuel ont été effectués	rapport d'activités	31 216 288	RAS
TRANFERTS			80 968 823	80 968 823			28 339 088	
78062000715 Apporter un appui au Programme d'auscultation des Infrastructures géré par le LBTP	LBTP	réaliser des missions d'auscultations divers projets	80 968 823	80 968 823	N/D		28 339 088	Crédits exécutés conformément au Plafond budgétaire autorisé
INVESTISSEMENT			160 000 000	160 000 000			50 000 000	

78062000714 Inventaire du Réseau Routier National	DGIR	Les agents de la région du bas Sassandra (SAN PEDRO SOUBRE et SASSANDRA) sont formés à la méthode de collecte de données, Les données sont collectées par les DD et DR *Réalisation des missions de suivi évaluation sur la collecte de données dans le BAS SASSANDRA *TRAITEMENT DES DONNEES COLLECTEES dans le BAS SASSANDRA par le CNTIG *Elaboration des cartes routières locales pour chaque zone *Acquisition de supports de collecte Conception et développement du SIG des régions du BAS Sassandra *Elaboration d'une cartographie et d'un référentiel des postes	160 000 000	160 000 000	* Acquisition d'un véhicule de mission * Acquisition de carburant pour les missions et pour la collecte des données	Marché d'acquisition du carburant disponible Acquisition des outils informatiques en cours.	50 000 000	Lenteur dans le processus de signature d'une convention
Action 2 : 2205902 Construction de nouvelles routes			323 570 934 977	323 970 934 977	0	0	58 624 520 764	
INVESTISSEMENT			323 570 934 977	323 970 934 977		0	58 624 520 764	
78062000716 Indemnisation des travaux routiers/AGERROUTE	AGERROUTE	Procéder aux indemnisations des personnes impactées par les projets routiers notamment celles de l'autoroute Abidjan Grand Bassam	3 000 000 000	3 000 000 000	Indemnisations partielles des PAP sont assurées	Etat de règlement /Chèques/rapport d'activités	1 050 000 000	insuffisance des crédits budgétaires
78062000723 Bitumage axe Agboville-Cechi	AGERROUTE	Solder le reliquat des décomptes	5 040 970 486	5 040 970 486	Projet achevé physiquement une partie des décomptes a été engagée	Factures/décomptes	985 221 907	Achevé physiquement avant 2022
78062000724 Aménagement de l'autoroute Yamoussoukro- Bouaké	AGERROUTE	Section Yamoussoukro - Tiébissou: 100% Section Tiébissou - Bouaké: 90%	48 763 183 802	48 763 183 802	Section Yamoussoukro - Tiébissou: 98% Section Tiébissou - Bouaké: 66%	Rapport d'avancement	6 833 681 983	Crédits insuffisants pour solder les décomptes
78062000726 Projet de route Bouna Doropo Frontière BF	AGERROUTE	Solder le reliquat des décomptes	8 468 600 000	8 468 600 000	Achevé physiquement avant 2022		0	décomptes non parvenus

78062000728 Renforcement de la route Yamoussoukro-Bouaflé-Daloa	AGEROUTE	Réaliser les travaux à 100%	15 084 369 052	15 084 369 052	Travaux réalisés à 98%	Rapport d'avancement	0	décomptes non parvenus
78062000729 Aménagement route Boundiali Odienné frontière Guinée	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	5 022 967 010	4 022 967 010	Achevé physiquement une partie des décomptes a été engagée	factures/rapport d'activité	1 105 828 032	Achevé physiquement avant 2022
78062000737 Travaux routiers diverses localités/EBOMAF	AGEROUTE	Réaliser les travaux à Séguéla: 80% Sinématiali: 100% Ouangolodougou: 100% Korhogo: 100% Boundiali: 100% Tengréla: 70%	6 500 000 000	6 500 000 000	Séguéla: 61% Sinématiali: 99% Ouangolodougou: 98% Korhogo: 97% Boundiali: 94% Tengréla: 55%	Rapport d'avancement	0	décomptes non parvenus
78062000753 Projet d'Aménagement de la Baie de Cocody (PABC)	UG PABC	- 3 ponts d'un linéaire total de 1035 m entre les communes du Plateau et de Cocody dont un pont à haubans - Une embouchure du fleuve Comoé sur la mère ouverte; - Réalisation d'une coulée verte entre la forêt du banco et la baie de Cocody - 4 ouvrages d'art réalisés	50 259 278 288	50 259 278 288	- 30 hectares de plateformes aménagées -4 ouvrages d'arts réalisés (ponts) -70% des voiries réalisées -planting en cours -pont de Mondoukou réalisé -pilonne en cours de réalisation	Rapport d'activités à fin juin 2022 disponible	18 133 783 486	Crédits exécutés conformément au Plafond budgétaire autorisé
78062000817 Aménagement de la route Tiébissou-Didiévi-Bocanda	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	2 022 152 000	2 022 152 000	une partie des décomptes a été engagée	factures/rapport d'activité	892 291 474	en attente des décomptes
78062000819 Programme d'Aménagement de routes et de Facilitation de Transport au sein du Fleuve MANO	AGEROUTE	Tabou - Prolo - frontière Libéria : 70% Bleuquin - Toulepleu - frontière Libéria : 70%	27 029 277 029	27 029 277 029	Tabou - Prolo - frontière Libéria : 50% Bleuquin - Toulepleu - frontière Libéria : 50%	factures/rapport d'activité	333 958 870	L'atteinte de l'objectif 2022 est conditionnée par la finalisation de la réattribution.
78062000834 Travaux de renforcement et d'aménagement de la route kanawolo-Korhogo	AGEROUTE	Réaliser les travaux à 20%	23 903 548 674	23 903 548 674	Les travaux sont réalisés à 10%	rapport d'activités	0	Démarrage des travaux décomptes non parvenus

78062000865 Aménagement de l'autoroute Abidjan Grand- Bassam	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	750 000 000	550 000 000	Achevé physiquement une partie des décomptes a été engagée	factures/rapport d'activité	285 697 524	Achevé physiquement avant 2022
78062000869 Aménagement de la route Pt Comoé- Abengourou	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	1 000 000 000	500 000 000	Achevé physiquement avant 2022		0	décomptes non parvenus
78062000871 Construction des routes centre Ouest Toulepleu-Zouan-Houien et Séguela Mankono	AGEROUTE	Toulepleu - Zouan-Hounien : 30% Mankono - Séguela : 50%	16 081 300 000	15 845 072 789	Toulepleu - Zouan-Hounien : 12% Mankono - Séguela : 40%	factures/rapport d'activité	1 417 398 110	L'atteinte de l'objectif 2022 est conditionnée par la finalisation de la procédure de résiliation.
78062000873 Construction de la route Odienné-Frontière du Mali et de la Guinée	AGEROUTE	Réaliser les travaux à 45%	31 375 446 757	31 375 446 757	Travaux sont réalisés à 39%	factures/rapport d'activité	2 120 470 774	en attente des décomptes
78062000874 Projet d'Infrastructures pour le Développement Urbain et la Compétitivité des Agglomérations Economiques Secondaires (PIDUCAS)	UG PIDUCAS	<u>Exécution de 35%</u> des travaux d'aménagement d'infrastructures routières dans la ville de San Pedro : Réaménagement de l'accès principal au port de San Pedro - Route des grumiers - Amélioration de la voie d'accès urbaine au port de San Pedro	4 854 100 000	4 854 100 000	<u>Paiement de l'avance de démarrage</u> des travaux d'aménagement d'infrastructures routières dans la ville de San Pedro: Réaménagement de l'accès principal au port de San Pedro - Route des grumiers - Amélioration de la voie d'accès urbaine au port de San Pedro	Ordre de virement de paiement de la facture d'avance	3 107 740 000	RAS
78062000878 Projet de route corridor Bamako-Zantiébogou Kani Boundiali San-Pédro (CI)	AGEROUTE	Fadiadougou - Boundiali : 100% Travaux connexes : 87%	20 856 735 135	20 856 735 135	Fadiadougou - Boundiali : 99% Travaux connexes : 23%	factures/rapport d'activité	12 249 315	en attente des décomptes
78062000915 Bitumage Axe Mankono-Tenningboue	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	1 563 772 789	1 000 000 000	Achevé physiquement avant 2022		0	Décomptes non parvenus

78062000939 Projet d'Appui à la Compétitivité du Grand Abidjan	UG PACOGA	<u>Exécution de 25%</u> des travaux de construction de la section 2 de l'autoroute de contournement d'Abidjan (Y4)	37 281 000 000	37 281 000 000	<u>Installation de chantier</u> des travaux de construction de la section 2 de l'autoroute de contournement d'Abidjan (Y4)	Attachement des travaux	15 831 407 592	RAS
		<u>Exécution de 20%</u> des travaux de construction de la section 3 de l'autoroute de contournement d'Abidjan (Y4)			<u>Païement de l'avance de démarrage</u> des travaux de construction de la section 3 de l'autoroute de contournement d'Abidjan (Y4)	Décomptes /factures/ Ordre de virement de paiement de la facture d'avance		
		<u>Exécution de 30%</u> des travaux de construction d'un échangeur au carrefour Akwaba						
78062000941 Travaux de bitumage de la route Kabala-Salonkourani	AGERROUTE	Réaliser les travaux à 50%	5 700 000 000	5 600 000 000	Travaux réalisés à 29%	factures/rapport d'activité	100 000 000	En attente des décomptes
22059020054 Aménagement de route de désenclavement des zones transfrontalières phase 1: Bkou-soko-frontière Ghana	AGERROUTE	Réaliser les travaux à 5%	7 962 214 992	7 962 214 992	0%	rapport d'activité	3 414 882 148	L'atteinte des objectifs est conditionnée par l'achèvement de la contractualisation
71062000013 Travaux d'aménagement et de bitumage de la Route Maféré - Kouakro	AGERROUTE	Réaliser les travaux à 60%	1 052 018 963	4 052 018 963	Travaux réalisés à 40%	factures/rapport d'activité	2 999 909 549	En attente des décomptes
Action 3: 2205903 :Réhabilitation et entretien des infrastructures routières et ouvrages d'art			92 322 232 421	92 322 232 421	0	0	38 543 061 897	
TRANFERTS			12 000 000 000	12 000 000 000			5 583 884 472	
78062000824 Prendre en charge le loyer du Pont HKB/SOCOPRIM	AGERROUTE	payer le loyer du Pont HKB/SOCOPRIM	12 000 000 000	12 000 000 000	loyers mensuels engagés régulièrement	Factures/rapport d'activité	5 583 884 472	RAS
INVESTISSEMENT			80 322 232 421	80 322 232 421		0	32 959 177 425	

78062000739 Réhabilitation Autoroute du Nord	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	59 573 000	59 573 000	Achevé physiquement avant 2022	Rapports	0	Décomptes non parvenus
78062000740 Projet de Renaissance des Infrastructures de CI (PRICI)	UG PRICI	<u>Exécution de 100%</u> des travaux de voirie et de réseaux divers dans la ville de Bondoukou	0	1 325 000 000	<u>Exécution de 100%</u> des travaux de voirie et de réseaux divers dans la ville de Bondoukou	PV de réception provisoire des travaux	0	Travaux en cours d'exécution, faible cadence.
		<u>Exécution de 100%</u> des travaux de voirie et de réseaux divers dans la ville de Bouna			<u>Exécution de 25%</u> des travaux de voirie et de réseaux divers dans la ville de Bouna	Attachement des travaux		
78062000741 Réhabilitation de la route Bouaké-Ferké	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	7 221 687 437	7 221 687 437	Achevé physiquement une partie des décomptes a été engagée	factures/rapport d'activité	5 342 178 474	Achevé physiquement avant 2022
78062000812 Aménagement voiries de Kouto	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	78 000 000	78 000 000	Achevé physiquement une partie des décomptes a été engagée	factures/rapport d'activité	71 775 500	Achevé physiquement avant 2022
780620000928 Aménagement du Boulevard de Marseille	AGEROUTE	Réaliser les travaux à 100%	5 908 971 984	5 908 971 984	Travaux sont réalisés à 95%			décomptes non parvenus
28062000004 Travaux d'aménagement et de bitumage des voiries de Bouna	AGEROUTE		660 305 000	0			0	Activités transférées au PRICI
62062000008 Travaux d'aménagement et de bitumage des voiries de Bondoukou	AGEROUTE		664 695 000	0			0	Activités transférées au PRICI
78062000947 Apporter un appui exceptionnel au Fond d'Entretien Routier	AGEROUTE	Financer les Programmes d'Entretien Routier du MEER	50 900 000 000	50 900 000 000	Quelques travaux des PER ont été réglés	rapport d'activités/ Mandat de paiement	17 815 000 000	Transfert conformément au plafond
78062000949 Aménagement et bitumage de la route Yakassé Attobrou-Biéby-Bettié	AGEROUTE	Réaliser les travaux à 60%	14 829 000 000	14 829 000 000	Travaux réalisés à 21%	factures/rapport d'activité	9 730 223 451	En attente des décomptes

Action 4 : 2205904 :Construction des ouvrages d'arts			62 873 573 288	69 773 573 288			21 339 000 919	
INVESTISSEMENT			62 873 573 288	69 773 573 288			21 339 000 919	
78062000744 Construction des ouvrages métalliques	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	7 367 087 803	7 367 087 803	Achevé physiquement une partie des décomptes a été engagée	factures/rapport d'activité	177 222 108	Projet achevé
78062000746 Construction du Pont HKB	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	1 001 559 060	1 001 559 060	Achevé physiquement avant 2022		0	Décomptes non parvenus
78062000763 Projet Transport Urbain Abidjan	UG PTUA	4ème pont : 75% Sortie Est : 75% Sortie Ouest : 100% Bvd Latrille : 100% Y4 section 1 : 75% Y4 section 2 : 75% 3 échangeurs : 5%	48 043 292 425	48 043 292 425	4ème pont : 58% Sortie Est : 36% Sortie Ouest : 53% Bvd Latrille : 69% Y4 section 1 : 42% Y4 section 2 : 43% 3 échangeurs : 0%	factures/rapport d'activité	18 606 778 811	Transfert conforme au plafond
78062000900 Construction de 03 ouvrages d'art dans les départements de Man-Guiglo-Taï	AGEROUTE	Solder le reliquat des décomptes	246 500 000	246 500 000	études achevées	rapport d'activités	0	Achevé physiquement avant 2022 décomptes non parvenus
90062000001 Travaux de construction de 11 Ponts métalliques	AGEROUTE	Réaliser les travaux à 5%	6 215 134 000	5 815 134 000	0%	rapport d'activité	0	Procédure de passation et d'attribution des marchés en cours
90062000002 Construire des postes à péage/AGEROUTE	AGEROUTE	Construire des péages sur l'ensemble du territoire national	0	7 300 000 000	procédure de passation et d'attribution des marchés en cours		2 555 000 000	Transfert conformément au plafond
TOTAL			479 272 765 562	486 572 765 562	0	0	118 629 053 141	

Source : RUO/PROG2/MEER

Globalement, le taux d'exécution du programme 2 est de **28,55%** contre un objectif attendu de **70,08%**, pour un taux de **25,37%** de mandats visés par le CF.

Ce taux d'engagement est reparti par nature de dépense comme suit :

- **Biens et Services : 29,36%, pour un montant total exécuté de 77 813 565 FCFA,**
- **Investissements : 27,87% pour un montant total exécuté de 132 169 812 720 FCFA,**
- **Transfert : 55,20% pour un montant total exécuté de 6 668 438 306 FCFA**

Le taux de **28,55%** enregistré par le Programme 2 au terme du premier semestre a été tiré vers le bas principalement par le taux d'exécution des crédits d'Investissements. Les crédits d'investissements ont été exécutés à **27,87%**. Ce faible taux est consécutif à plusieurs facteurs dont les plus importants sont énumérés dans les lignes qui suivent.

II. DIFFICULTES RENCONTREES

Cinq principales difficultés ont été rencontrées lors de la mise en œuvre des activités des programmes. Les plus significatives qui ont impactées les résultats obtenus sont :

✓ Marchés résiliés et en cours de réattribution :

Il s'agit des projets « Programme d'Aménagement de routes et de facilitation de transport au sein du fleuve MANO » et « Construction des routes centre Ouest Toulepleu-Zouan-Hein » ont respectivement un taux d'exécution de **1.59%** et **25.27%**. Pourtant ces projets totalisent un budget de **42 874 349 818 FCFA**, représentant **9.02%** du budget global.

✓ Les projets dont les marchés sont en cours de passation :

Il s'agit des projets « Construction des ouvrages métalliques » et « travaux de constructions de 11 ponts métalliques » pour un budget cumulé de **13 182 221 803 FCFA**, **2.77%** du budget global. Ils enregistrent respectivement des taux de **2.41%** et de **0%**.

✓ Projet dont le bailleur n'est pas encore inscrit dans le SIGOBE

Ce problème concerne le projet « travaux de renforcement et d'aménagement de la route KANAWOLO-KORHOGO » dont l'un des Bailleurs BIDC n'est pas encore inscrit dans le SIGOBE. Les crédits de ce projet s'élèvent à **23 903 548 674 FCFA** pour un taux d'exécution de la (part BAOD) **23.17%**

✓ Plafonnement des crédits des projets en TRANSFERT.

Les crédits de plusieurs projets sont plafonnés à taux variant de **30 à 40%**. Le cumul des crédits des projets concernés s'élève **212 514 885 705 fcfa**, représentant un taux de **44,73%**. En guise d'exemple, on a « Apporter un appui exceptionnel au FER » qui bénéficie d'un montant de **50 900 000 000 FCFA** exécuté en raison du plafonnement à un taux de **35%**.

✓ Projets dont les parts emprunts sont surévaluées

Les projets concernés sont : Route-Bouna -Dropo-Frontière-BF, l'aménagement route-Boundiali -Odienné-frontière Guinée et la Route Corridor-Bamako-Zantiebougou-Kani-Boundiali-San pedro dont le cumul des crédits s'élève à **31 781 109 365 FCFA**. Les travaux étant finis, les crédits ne pourront pas être consommés entièrement.

III. LES SOLUTIONS APPORTEES

Au regard des difficultés rencontrées, des esquisses de solutions sont apportées afin d'améliorer les résultats au terme du deuxième semestre.

✓ **Au titre des marchés résiliés**

En termes de solution, des mesures idoines ont été mises en œuvre afin de réattribuer les marchés résiliés. A ce jour, les appels d'offre ont été relancés. Le premier lot a reçu l'ANO du bailleur, les autres sont attendus de leur ANO. Au regard de ces avancées, les activités du projet vont démarrer incessamment, ce qui pourrait permettre de procéder à des paiements des avances de démarrage et de décomptes.

✓ **Les projets dont les marchés sont en cours de passation**

La plupart des lignes à marcher des projets d'investissement ont fait l'objet d'appels d'offre. La Cellule de Passation et les équipes techniques sont à pied d'œuvre pour accélérer les attributions des marchés, obtenir les ANO, les approbations des marchés afin de lancer le démarrage des activités.

✓ **Au titre des Projets dont le bailleur n'est pas encore inscrit dans le SIGOBE**

Une requête a été adressée au service technique du SIGOBE afin de régler ce problème.

✓ **Plafonnement des crédits des projets en Transferts.**

Le plafonnement est une mesure de gestion prise par la DGBF. Pourtant aucune solution majeure n'a été trouvée. Cependant, des réponses satisfaisantes ont été accordées à certaines demandes de relèvement de plafond, tel que l'activité « Prendre en charge le loyer HKB/ SOCOPRIM ».

D'autres solutions tels que multiplier les réunions et les séances de travail avec les acteurs, poursuivre le renforcement des capacités des acteurs, intensifier le dialogue de gestion avec l'ensemble des acteurs, sensibiliser et former les acteurs (RUO, RBOP, RPROG) sur la production des rapports d'activités dans les délais tels que prévus par la charte de gestion permettront d'améliorer la performance des programmes.

CONCLUSION

Au terme du 1^{er} semestre, on peut retenir que la majorité des activités programmées ont connu un début de démarrage et sont à divers niveaux de réalisation. Les difficultés majeures rencontrées notamment celles liées aux investissements n'ont pas permis de réaliser un niveau élevé de consommation de crédits. Pour ces raisons, les programmes ont enregistré un taux global d'exécution des crédits de **28,70%**. Ce taux est de **43,94%** au niveau du Programme 1 et de **28,55%** au niveau le Programme 2. Ces taux relativement bas, seront boostés grâce à la mise en œuvre des mesures correctives.